

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Produktivitas merupakan salah satu aspek penting bagi perusahaan karena produktivitas dapat dijadikan pedoman untuk mengetahui kinerja yang dicapai, baik kinerja individu, kelompok, industri maupun kinerja perekonomian secara menyeluruh. Upaya peningkatan produktivitas kerja secara terus-menerus dan menyeluruh merupakan suatu hal yang penting bagi perusahaan. Produktivitas dapat ditingkatkan dengan mengupayakan agar proses produksi bisa memberikan sepenuhnya terhadap kegiatan-kegiatan produktif yang berkaitan dengan nilai tambah dan berusaha menghindari atau meminimalkan kegiatan-kegiatan yang tidak produktif. (Bain, David, "The Productivity Prescription", Mc Graw-Hill Book Company, 1982)

CV. Surya Wijaya Plastik adalah suatu perusahaan yang bergerak dibidang industri pembuatan botol plastik. Perusahaan ini memproduksi bermacam-macam jenis produk botol. Berdasarkan pengamatan awal berupa hasil produksi yang tidak stabil dapat mempengaruhi kinerja yang dihasilkan juga tidak stabil. Oleh karena itu dibutuhkan suatu tolok ukur yang menyeluruh terhadap kinerja perusahaan. Penentuan tolok ukur berdasarkan metode pengukuran produktivitas yang digunakan, perusahaan membutuhkan metode pengukuran yang dapat menghasilkan pengukuran produktivitas yang cepat agar segera dapat mengetahui produktivitas yang dicapai dan dapat melakukan perbaikan produktivitas dalam melakukan peningkatan kinerja. Dalam penelitian ini digunakan metode *OMAX(Objective Matrix)* untuk mengukur produktivitas. Metode ini dipilih karena dapat menghasilkan pengukuran produktivitas yang cepat dan dapat menunjukkan produktivitas berdasarkan kriteria tolok ukur.

Analisis yang dilakukan mempunyai tujuan untuk mengetahui dan bagaimana meningkatkan produktivitas perusahaan dengan tercapainya tingkat produktivitas yang tinggi. Dengan produktivitas yang rendah dapat mengakibatkan biaya operasional perusahaan semakin meningkat. Agar dapat bersaing dengan perusahaan lain maka CV.Surya Wijaya Plastik harus memiliki

produktivitas yang baik dengan mendayagunakan sumber daya yang dipakai sebaik-baiknya dengan hasil optimal.

### **1.2. Perumusan Masalah**

Dari latar belakang diatas maka dirumuskan masalahnya adalah :

1. Berapa tingkat produktivitas saat ini.
2. Upaya yang dapat dilakukan untuk meningkatkan produktivitas perusahaan.

### **1.3. Tujuan Penelitian**

Penelitian ini bertujuan untuk :

1. Mengetahui tingkat produktifitas perusahaan saat ini.
2. Melakukan evaluasi produktivitas sebelum perbaikan.
3. Melakukan evaluasi produktivitas setelah perbaikan.

### **1.4. Batasan Masalah**

Batasan masalah dalam penyusunan Skripsi ini adalah :

1. Analisa dan pengambilan data hanya dilakukan pada bagian proses produksi pembuatan produk.
2. Tidak menganalisa secara finansial (keuangan).

### **1.5. Sistematika Penulisan**

#### **BAB I : Pendahuluan**

Menjelaskan tentang latar belakang terjadinya penelitian dan rumusan masalah yang akan dimunculkan untuk diteliti dengan batasan penelitian yang digunakan selama penelitian.

#### **BAB II : Tinjauan Pustaka**

Berisikan landasan-landasan teori dan hukum dalam pengukuran produktivitas dengan menggunakan metode *OMAX*. Serta landasan teori dan hukum tentang evaluasi

perbaikan kinerja yang akan digunakan dalam proses pemecahan masalah penelitian.

**BAB III : Metodologi Penelitian**

Menjelaskan prosedur yang akan digunakan dalam memecahkan/menyelesaikan permasalahan yang diteliti dengan mengikuti langkah-langkah prosedur penelitian yang dibuat.

**BAB IV : Pengumpulan dan Pengolahan Data**

Bab ini berisikan data-data kebutuhan pengukuran produktivitas yang dikumpulkan dari perusahaan. Untuk selanjutnya diolah dengan melakukan pengukuran produktivitas, serta mengevaluasi dan melakukan perbaikan kinerja produktivitas perusahaan.

**BAB V : Analisa dan Pembahasan**

Menjelaskan tentang hasil pengolahan data pengukuran produktivitas dengan menerapkan model produktivitas *OMAX* dalam melakukan pengukuran produktivitas. Hasil evaluasi produktivitas perusahaan dan evaluasi perbaikan produktivitas yang dilakukan.

**BAB VI : Penutup**

Melakukan penarikan kesimpulan dari penelitian yang telah dilaksanakan, untuk selanjutnya memberikan saran yang dapat digunakan perusahaan dalam memperbaiki produktivitas kinerja perusahaan.